

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
«Центр образования № 42»
г. Вологда

<p>СОГЛАСОВАНО: Начальник Управления образования Администрации г. Вологды _____ И.Л. Гуляева «__» _____ 2018 г.</p>	<p>ПРИНЯТО: Педагогическим советом Протокол от 31.08.2018г. №1</p>	<p>УТВЕРЖДАЮ: Директор МАОУ «Центр образо- вания №42» _____ Е.И. Калистратова «__» _____ 2018 г.</p>
---	--	--

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

«Открытие. Становление»

г. Вологда
2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт программы развития.

Информационная справка о МАОУ «Центр образования №42».

Краткая справка об образовательном учреждении.

Краткая характеристика социального окружения образовательного учреждения. Характеристика проектируемого образовательного процесса и его организационно-педагогическое обеспечение.

Сведения о материально-технической базе Центра образования.

Взаимодействие Центра образования с различными учреждениями и организациями.

Основные мероприятия и ожидаемые результаты реализации программы.

Полное наименование программы	Программа развития (далее - Программа) Муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Центр образования №42» (далее - Центр образования)
Основания для разработки программы	<ul style="list-style-type: none"> - Конституция РФ; - Конвенция о правах ребенка, принята и открыта для подписания, ратификации и присоединения Резолюцией 44/25 генеральной ассамблеи от 20 ноября 1989 года; - Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями); - Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации 04 февраля 2010 г.; - Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р - Федеральная целевая программа развития образования на 2016 -2020 годы; - «Программа развития воспитательной компоненты в общеобразовательных учреждениях», подготовленная Минобрнауки во исполнение поручения Президента Российской Федерации по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 12 декабря 2012 г.; - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996-р «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; - Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; - Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 декабря 2010 г. № 1897; - Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министер-

	<p>ства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. N 413;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 29 декабря 2010 г. № 189 г. Москва «Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях»; - Постановление Правительства области от 22 октября 2012 г. №1243 «О государственной программе «Развитие образования Вологодской области на 2013-2020 годы»; - Постановление Правительства области от 28 января 2019 г. №74 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования Вологодской области на 2021-2025 годы» - Устав МАОУ «Центр образования №42»
Основные этапы обсуждения и принятия Программы	<p>1 этап: обсуждения на заседаниях рабочих групп по функционированию муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Центр образования №42» г. Вологды, на совещаниях в Управлении образования Администрации г. Вологды</p> <p>2. этап: принятие Программы Педагогическим советом учреждения, согласование с Управлением образования Администрации города Вологды</p>
Цель Программы	Становление и развитие Центра образования в соответствии с концепцией «Школа успеха для каждого ученика»
Задачи Программы	<p>1. Реализация системы мероприятий для открытия Центра образования 1.09.2018.</p> <p>2. Реализация системы мероприятий для функционирования Центра образования на основе модели «Школа успеха для каждого ученика».</p>
Срок действия	Сроки Программы: 1 сентября 2018 года - 30 августа 2021 года.
Этапы реализации Программы	<p>Первый этап «Открытие» (1.02.2018 - 30.08.2018):</p> <ul style="list-style-type: none"> - проектирование основных образовательных программ уровней общего образования; - разработка программ дополнительного образования для детей и взрослых; - разработка и принятие локальных актов Центра образования; - прохождение процедуры лицензирования; - заключение договоров с социальными

	<p>партнерами;</p> <ul style="list-style-type: none"> - комплектование контингента учащихся; - формирование трудового коллектива; - формирование материально-технической базы Центра образования. <p>Второй этап «Становление» (01.09.2018 - 30.08.2021):</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация основных образовательных программ уровней общего образования, программ дополнительного образования в соответствии с моделью «Школа успеха для каждого ученика»; - деятельность по формированию детско-взрослого сообщества Центра образования; - формирование уклада жизни Центра образования; - обеспечение необходимой квалификации сотрудников Центра образования; - организация образовательного пространства Центра образования на основе цифровых образовательных ресурсов; - создание модели методического ресурсного центра для педагогов; - заключение договоров о сотрудничестве с социальными партнерами; - реализация платных образовательных услуг; - обеспечение информационной открытости образовательного пространства Центра образования.
<p>Порядок управления реализацией Программы</p>	<p>Корректировка программы осуществляется педагогическим советом Центра образования.</p> <p>Управление реализацией программы осуществляется директором.</p>
<p>Порядок мониторинга хода и результатов реализации Программы</p>	<p>Обсуждение и подведение промежуточных итогов на заседаниях административного и педагогического советов, управляющего совета, общешкольных родительских собраниях</p>
<p>Финансирование</p>	<p>Муниципальное задание на оказание муниципальных услуг (выполнение работ)</p>

Полное наименование учреждения	Муниципального автономного общеобразовательного учреждения «Центр образования №42»
ФИО руководителя	Калистратова Елена Ивановна
Телефон	8-8172-27-02-10
Электронная почта	school42@vologda-city.ru
Адрес	160024, Вологодская область, г. Вологда, ул. Северная, д. 34 а
Адрес сайта в сети Интернет	https://centobr42.ru/

История строительства Центра образования началась летом 2017 года. Проект здания рассчитан 1224 ученика. Застройщиком являлось вологодское предприятие ЗАО «Горстройзаказчик».

МАОУ «Центр образования №42» создано в 2018 году. Открытие МАОУ «Центр образования №42» состоялось 1 сентября 2018 года. Юридический адрес: г. Вологда, ул. Северная, 34а. Лицензия на образовательную деятельность по уровням общего образования (начальное общее, основное общее, среднее общее), а также на дополнительное образование детей и взрослых, выдана Департаментом образования Вологодской области 31 августа 2018 года.

В образовательном учреждении в сентябре 2018 года, в 52 классах, обучается 1450 человек: 867 человек в начальной школе (31 класс), 502 человека в основной школе (18 классов), 3 профильных класса в средней школе (81 человек). В средней общеобразовательной школе представлено 3 профиля: естественно-научный, технологический и социально-экономический. Программа среднего общего образования реализуется в соответствии с ФГОС СОО.

Педагогический состав образовательного учреждения сформирован на 100% и составляет 84 человека. 93% педагогов имеют высшее профессиональное педагогическое образование, 7% - среднее профессиональное педагогическое образование. 27 % педагогов имеют первую квалификационную категорию, 27% - высшую квалификационную категорию. В учреждении работает 15 молодых специалистов со стажем работы до трех лет.

Сформирована служба социально-психологического сопровождения: методист по инклюзивному образованию, социальный педагог, психолог, 2 логопеда.

Штат учреждения в целом составляет 117 человек.

В МАОУ «Центр образования №42» на платной основе реализуется 11 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в 112 группах по трем направлениям: социально-педагогическая, научно-техническая, физкультурно-спортивная. Всего по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам обучается более 500 человек.

Краткая характеристика социального окружения МАОУ «Центр образования №42»

Предназначение Центра образования определяется характером и особенностями микрорайона, где он расположен. Это крупный «спальный» микрорайон Водники, удаленный от центра города и разделенный рекой Вологодой.

До 2018 года на территории микрорайонов Водники в районе улицы Северной имелось 1 общеобразовательное учреждение, которое работает в 2 смены.

Стремительное строительство многоэтажных жилых домов в микрорайонах Водники и Фрязиново привело к значительному увеличению числа детей. В последние годы в

данных микрорайонах ведется активное строительство новых зданий дошкольных образовательных учреждений, а именно, в 2015-2017 годах было открыто 2 новых детских сада проектной мощностью 350 мест и 220 мест соответственно, что позволило обеспечить местами в детских садах детей младшего дошкольного возраста. В 2018 году проводится перепрофилирование МБОУ «Начальная школа-детский сад № 109 «Букваренок» в детский сад и увеличение мощности детского сада на 240 мест. В 2018-2019 годах планируется построить и ввести в эксплуатацию третий новый детский сад с проектной мощностью 350 мест, что позволит обеспечить местами в детских садах детей в возрасте до 3-х лет. Всего в микрорайонах Водники и Фрязиново 12 детских садов.

Рост численности детского населения обусловил и строительство в 2017 году нового общеобразовательного учреждения именно в микрорайоне Водники, первого здания школы за последние 22 года.

Центр образования может взять на себя организацию досуговой, спортивной деятельности обучающихся, стать одним из центров дополнительного образования микрорайона, распространяя свою деятельность и на семьи учеников, и на жителей окружающих домов.

Большое количество жителей микрорайона переехало из других микрорайонов города, районов Вологодской области. Большая часть контингента Центра образования составляют учащиеся, ранее обучавшиеся в образовательных организациях микрорайона Водники и Фрязиново, а именно в МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №14» и МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №12».

Микрорайон, в котором располагается Центр образования, заселен молодыми семьями, поэтому школа обеспечена контингентом учащихся. Среди жителей микрорайона есть много педагогов, которые стали сотрудниками Центра образования, значительная часть педагогов центра перешла в месте со своими обучающимися из МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №14» и МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №12».

Характеристика проектируемого образовательного процесса и его организационно-педагогическое обеспечение

В концепцию образовательной организации заложена идея школы-комплекса, включающего под одной крышей структурное подразделение дополнительного образования детей и взрослых, обеспечивающие развитие системы непрерывного образования для обучающихся от 5-ти до 18 лет, а также заинтересованных взрослых жителей микрорайона. Имеющаяся структура соответствует функциональным задачам школы и Уставу Центра образования. В настоящее время Центре образования отделение дополнительного образования дополнительного образования насчитывает более 1400 обучающихся.

Одно из наиболее актуальных и востребованных направлений развития современной школы связано с повышением качества и привлекательности естественнонаучного образования. На протяжении последних лет педагогическое сообщество обеспокоено скромными результатами российских школьников по данным международных исследований в данной сфере. При разработке Концепции Центра образования было решено направить усилия на устранение выявленных проблем и создание условий для устойчивого динамического развития показателей качества отечественного образования в естественнонаучной сфере в выбранном естественнонаучном направлении отвечает глобальным вызовам общества.

Центр образования будет работать над созданием, внедрением и дальнейшим развитием в школе такой образовательной системы, которая отвечает тенденциям развития современного общества и позволяет организовать подготовку школьников и педагогов к реальному участию в научно-техническом прогрессе, формирование мотивации обучающихся к дальнейшему выбору профессий инженерно-технической направленности, при соблюдении прав обучающихся на выбор индивидуального образовательного маршрута для

самореализации в различных образовательных областях.

Идея развития школы ориентирована на техническую и естественнонаучную направленность обучения. На этапе становления Центра образования за основу взята модель цифрового образования в школе, по завершении которого предусмотрен переход к модели «Школа успеха каждого ученика». Технопарковая зона будет реализована через создание и функционирование ряда лабораторий:

- Лаборатория робототехники;
- Естественнонаучная лаборатория;
- Лаборатория технологического профиля: 3D моделирования и прототипирования.

Центр образования должен стать мультифункциональным образовательным учреждением - культурно-образовательным центром: учебным, досуговым, спортивным - не только микрорайонов Водники и Фрязиново, но и города Вологды.

Решение столь амбициозных задач требует от руководства и сотрудников Центра образования знания трендов образования информационного общества, использования инновационных управленческих и образовательных технологий при проектировании и реализации образовательного процесса.

Образовательный процесс Центра образования будет обладать следующими свойствами:

- целенаправленностью на личностные, метапредметные и предметные результаты,;
- интегративностью общего и дополнительного образования;
- вариативностью образовательных программ в целях обеспечения индивидуальных потребностей и возможностей учащихся;
- нелинейностью в целях обучения учащихся делать выбор;
- динамичностью в целях реализации образовательного процесса в соответствии с особенностями возраста воспитанников и учащихся;
- открытостью в целях создания образовательной среды, дружественной к детям, педагогам, социуму.

Эти свойства будут проявляться в организации урочной и внеурочной деятельности, укладе школьной жизни, взаимоотношениях с родителями учащихся и социальными партнерами Центра образования.

Для реализации идеи Центра образования необходимо кадровые условия. В Программе заложена возможность обеспечения необходимого уровня квалификации педагогических сотрудников школы через создание программы внутрикорпоративного обучения, включающей обучающие семинары для учителей, не менее чем 2 семинара в год.

Описание материально-технической базы МАОУ «СОШ «Центр образования №42»

По проекту в здании школы предусмотрено создание инфраструктуры, отвечающей современным требованиям к организации образовательного процесса, включающей:

- актовый зал на 560 мест;
- большой бассейн 25 м x 12,5м на 4 дорожки;
- малый бассейн 12 м x 6 м;
- 2 спортивных зала, оснащенных игровым, спортивным оборудованием и инвентарем; зал для занятий хореографией;
- спортивную площадку с футбольным полем, круговой беговой дорожкой, баскетбольную и волейбольную площадки;
- 2 библиотеки с читальным залом;
- учебные кабинеты в соответствии с требованиями к осуществлению образовательного процесса;
- лингафонные кабинеты, обеспечивающие изучение иностранных языков;
- помещения для занятий учебно-исследовательской и проектной деятельностью, музыкой, хореографией и изобразительным искусством;

- лаборатории для моделирования и технического творчества: «Лаборатория робототехники», «Лаборатория технологического профиля: 3D моделирования и прототипирования», «Естественнонаучная лаборатория»;
- кабинеты для внеурочной деятельности, игр и отдыха;
- кабинеты для психологической поддержки участников образовательного процесса;
- информационно-библиотечный центр с рабочими зонами, оборудованными читальными залами и книгохранилищами, обеспечивающими сохранность книжного фонда, медиатекой;
- информационный центр, обеспечивающий информационную поддержку образовательного процесса, ведение сайта организации, выпуск школьной газеты, подготовку видеороликов для школьного телевидения;
- места для размещения продуктов познавательной, учебно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся;
- информационные зоны, обеспечивающие участников образовательного процесса актуальной информацией о расписании занятий, образовательных событиях;
- медицинский блок;
- помещения для питания учащихся и педагогов с обеденным залом на 440 мест, а также для хранения и приготовления пищи, обеспечивающие возможность организации качественного горячего питания;
- административные и иные помещения, оснащенные необходимым оборудованием, в том числе для организации учебной деятельности с детьми-инвалидами и детьми с ограниченными возможностями здоровья;
- гардеробы, санузлы, места личной гигиены.

В настоящий момент идет процесс оборудования помещений Центра образования, оснащения учебных и других кабинетов, оформления рекреационных зон.

Взаимодействие Центра образования с различными учреждениями и организациями

Образовательный процесс в Центре образования будет направлен на воспитание в каждом ученике гражданина и патриота, на раскрытие способностей и талантов учащихся, подготовку их к жизни в высокотехнологичном конкурентном мире. Образовательная программа Центра образования будет реализована в постоянном взаимодействии и тесном сотрудничестве с социальными партнерами школы. В настоящее время достигнуты договоренности о сотрудничестве со следующими учреждениями и организациями:

- ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет»;
- Вологодский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы;
- АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»;
- МБОУ ДО «Центр детского творчества» г. Вологды.

Основные этапы и планируемые результаты реализации программы

Этапы реализации программы, задачи этапа	Основное содержание работы	Планируемый результат	Документ, подтверждающий выполнение работ по этапу	Сроки выполнения	Ответственный
<p>Первый этап: «Открытие»</p> <p>Задача этапа: реализация системы мероприятий для открытия Центра образования 1.09.2018 года</p>	<p>Создание Концепции интеграции основного и дополнительного образования в условиях реализации модели «Школа успеха каждого ученика»</p>	<p>Создание Концепции интеграции основного и дополнительного образования, с учетом которой разрабатываются образовательные программы и программы дополнительного образования.</p>	<p>Концепция интеграции основного и дополнительного образования в условиях реализации модели «Школа успеха каждого ученика»</p>	<p>15.06.2018 г.</p>	<p>Калистратова Е.И, директор; Е.Н. Люлина, учитель МБОУ «СОШ №8»</p>
	<p>Проектирование основных образовательных программ уровней общего образования</p>	<p>Созданы тексты основных образовательных программ уровней общего образования, отвечающих концепции Центра образования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Основная образовательная программа начального общего образования; - Основная образовательная программа основного общего образования в соответствии с требованиями ФГОС; - Основная образовательная программа среднего общего образования в соответствии с требованиями ФК 	<p>1. 08.2018 г.</p>	<p>Калистратова Е.И, директор</p>

			ГОС; - адаптированные образовательные программы для детей с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с ФГОС НОО ОВЗ и ФГОС ООО		
	Разработка программ дополнительного образования	Созданы тексты программ дополнительного образования	Программы дополнительного образования.	31.08.2018 г.	Калистратова Е.И, директор; Е.Н. Люлина, учитель МБОУ «СОШ №8»
	Прохождение процедуры лицензирования	Получена лицензия на ведение образовательной деятельности	Лицензия	30.08.2018 г.	Калистратова Е.И, директор
	Разработка и принятие локальных актов Центра образования	Обеспечены нормативные основы деятельности Центра образования	Локальные акты	30.08.2018 г.	Калистратова Е.И, директор
	Комплектование контингента учащихся	Комплектование контингент воспитанников и учащихся Центра	Состав учащихся Центра	1.09.2018 г.	Калистратова Е.И, директор; Заместители директора
	Комплектование трудового коллектива Центра образования	Обеспечены кадровые условия для реализации программ Центра в соответствии со штатным расписанием: - отсутствие вакансий; - подбор и расстановка	— Контракты с сотрудниками Центра; — Программа Летней школы для педагогов; — План педагоги-	1.09.2018 г.	Калистратова Е.И, директор

		<p>кадров в соответствии с деятельностью Центра;</p> <p>-подписание трудовых договоров с педагогическими работниками образовательной организации и обслуживающим персоналом;</p> <p>- обучение педагогов в рамках контрактов по закупке учебного оборудования;</p> <p>проведение педагогического совета</p>	<p>ческого совета;</p> <p>— План работы методических объединений.</p>		
	<p>Формирование органов коллегиального управления общеобразовательной организации, различных комиссий</p>	<p>- организована деятельность органов коллегиального управления;</p> <p>- организована работа комиссий, необходимых по требованию законодательства.</p>	<p>Протоколы о формировании органов коллегиального управления общеобразовательной организации, различных комиссий.</p>	31.10.2018 г.	<p>Калистратова Е.И., директор;</p> <p>Заместители директора</p>
	<p>Обеспечение Центра образования необходимым оборудованием для работы в штатном режиме</p>	<p>Обеспечены материально-технические, информационные условия реализации программ Центра образования</p>	<p>Разделы «Требования к условиям реализации основной образовательной программы» в составе образовательных программ</p>	15.08.2018 г.	<p>Калистратова Е.И., директор;</p> <p>Игошева Е.В., заместитель директора по АХР МБОУ «СОШ №14»</p>

<p>Второй этап - «Становление».</p> <p>Задача этапа: реализация системы мероприятий для функционирования Центра образования на основе модели «Школа успеха каждого ученика».</p>	<p>Реализация основных образовательных программ уровней общего образования</p>	<p>Учащимися и воспитанниками достигнуты планируемые результаты образовательных программ</p>	<p>Журналы по учебным предметам, курсам, курсам внеурочной деятельности;</p> <p>- аналитические материалы по результатам текущего и промежуточного оценивания.</p>	<p>01.09.2018 - 31.08.2021</p>	<p>Калистратова Е.И, директор</p>
	<p>Прохождение аккредитационной экспертизы образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам, реализуемым в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами</p>	<p>Имеют государственную аккредитацию образовательные программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основная образовательная программа начального общего образования; - основная образовательная программа основного общего образования в соответствии с требованиями ФГОС; - основная образовательная программа среднего общего образования в соответствии с требованиями ФК ГОС; - адаптированные образовательные программы для детей с 	<p>Свидетельство о государственной аккредитации</p>	<p>31.12.2019 г.</p>	<p>Калистратова Е.И, директор; Заместители директора</p>

		ограниченными возможностями здоровья в соответствии с ФГОС НОО ОВЗ и ФГОС ООО			
	Реализация программ дополнительного образования	Учащимися и воспитанниками достигнуты планируемые результаты программ дополнительного образования	- Журналы по программам дополнительного образования; - аналитические материалы по результатам текущего и промежуточного оценивания.	01.09.2018 - 31.08.2021	Калистратова Е.И., директор
	Деятельность по формированию детско-взрослого сообщества Центра образования	- Установлены партнерские отношения между семьями учащихся и педагогами Центра путем проведения родительских собраний, Дней открытых дверей, «Школы для родителей» и пр.; - создан родительский совет; - созданы органы ученического самоуправления.	- Протоколы родительского совета; - Протоколы ученического совета; - состав родительского совета; - состав органов ученического самоуправления.	01.09.2018 - 31.08.2021	Калистратова Е.И., директор
	Формирование уклада жизни Центра образования	- определены образовательные события, составляющие годовой календарь дел,	- годовой план работы Центра образования; - локальные акты	01.09.2018 - 31.08.2021	Калистратова Е.И., директор

		<p>мероприятий, акций, праздников Центра образования;</p> <p>- разработана система поощрения обучающихся за успехи в учебной, физической, спортивной, общественной, научной, научно-технической, творческой, экспериментальной и инновационной деятельности;</p> <p>- созданы школьные средства массовой информации, отражающие жизнь Центра образования (газета, группа в социальных сетях, телевидение);</p>	<p>Центра образования;</p> <p>- выпуски школьной газеты, в том числе, в электронном виде;</p> <p>- сюжеты школьного телевидения.</p>		
	<p>Обеспечение необходимой квалификации сотрудников Центра образования</p>	<p>- подготовлен план-графика повышения квалификации руководящих и педагогических работников общеобразовательной организации;</p> <p>- обучены сотрудники Центра по программам переподготовки и на курсах повышения квалификации;</p>	<p>План-график повышения квалификации;</p> <p>- удостоверения о повышении квалификации;</p> <p>- программа обучающихся семинаров по основным вопросам проектирования и реализации образо-</p>	<p>01.09.2018 - 31.08.2021</p>	<p>Калистратова Е.И., директор</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - проведены обучающие семинары по основным вопросам проектирования образовательного процесса; - организовано прохождение модульных курсов педагогических и административных работников Центра в образовательных организациях, признанных лидерах системы образования Российской Федерации образования 	<p>вательного процесса в соответствии с требованиями ФГОС.</p>		
	<p>Обеспечение информационной открытости образовательного пространства Центра образования</p>	<ul style="list-style-type: none"> - разработана символика Центра образования; - создана навигация здания Центра образования; - сайт Центра образования обеспечивает информационную открытость; размещена информация о Центре образования в СМИ; 	<ul style="list-style-type: none"> - символика Центра образования; - навигация школы; - сайт Центра образования; - заметки, статьи и видеосюжеты в СМИ, в том числе электронных. 	<p>01.09.2018 - 31.08.2021</p>	<p>Калистратова Е.И, директор</p>

		- потенциальные социальные партнеры, в том числе, представители бизнеса информированы о деятельности Центра образования.			
	Реализация платных образовательных услуг	Удовлетворены потребности обучающихся и их родителей (законных представителей) в дополнительных образовательных услугах.	- дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы; - локальные акты; - тарифы на платные услуги; - договоры о предоставлении платных образовательных услуг.	01.09.2018 - 31.08.2021	Калистратова Е.И, директор